

INHALTE, ZEIT:

DATUM, ZEIT	MODUL, INHALT, REFERENT:IN	LERNFORM
Mi, 8. November 2023, 9-17 Uhr	Modul Recht und Betriebswirtschaft: Sozialmanagement <ul style="list-style-type: none">Grundlagen des Sozialsystems - die Sozialwirtschaft in ÖsterreichDer Markt für soziale DienstleistungenSoziale Dienste im Spannungsfeld zwischen Bundes- und LänderkompetenzenFinanzielle Hilfen / Förderungen in ÖsterreichFührung und Management in der Sozialwirtschaft im Spannungsfeld zwischen öffentlichem Auftrag, gemeinnützigen Zielen und wirtschaftlicher Führung Referent: Mag. Thomas Driessen	Präsenzform, 8 UE Steiermarkhof
Do, 9. November, 9-17 Uhr und Fr, 10. November 2023, 9-12:30 Uhr	Modul Recht und Betriebswirtschaft: Kostenrechnung und Budgetierung <ul style="list-style-type: none">Begrifflichkeiten & deren Notwendigkeiten (z.B. Deckungsbeitrag)Kosten- und LeistungsrechnungKalkulation undBudgetierung (Soll/Ist)Personalkosten/-planungRechnungslegung Referent: Mag. Wilfried Rappold	Präsenzform, 12 UE Steiermarkhof
Mi, 13. Dezember 2023, 9-17 Uhr	Modul Führung und Personal: Instrumente der Personalentwicklung <ul style="list-style-type: none">Auswahl bis AusstiegMitarbeiter:innengespräch, KritikgesprächStellenbeschreibungMitarbeiter:innenbeurteilung und -entwicklungAus- und Weiterbildung / Qualifizierung Referent: Mag. Wilfried Rappold	Präsenzform, 8 UE Steiermarkhof
Do, 14. Dezember 2023, 9-17 Uhr und Fr, 15. Dezember 2023, 9-12:30 Uhr	Modul Führung und Personal: KommunikationsKRAFT <ul style="list-style-type: none">Führen mit Hirn - neurobiologische Grundlageneigenes KommunikationsverhaltenMotivationKonfliktverhalten, RessourcenorientierungWiderständen begegnenPotentiale fördern Referent: Mag. Wolfgang Binder	Präsenzform, 12 UE Steiermarkhof
Di, 23. Jänner und Mi, 24. Jänner 2024, jew. 9-17 Uhr	Modul Projekt und Organisation: Organisationen verstehen <ul style="list-style-type: none">OrganisationsmodelleDynamikenPhasen und GrenzenVerstehen der „eigenen Organisation“Organisationen gestaltenModelle von Veränderungsprozessen(Wachstum, Reduktion)Veränderung gestalten – Einbindung von Mitarbeiter:innen Referentin: DI ⁱⁿ Sabine Pelzmann, MSc, MBA	Präsenzform, 16 UE Akademie Kalsdorf
Do, 15. Februar 2024, 9-17 Uhr und Fr, 16. Februar, 9-12:30 Uhr	Modul Projekt und Organisation: Social Marketing <ul style="list-style-type: none">Strategie & ZieleZielgruppenorientierung & -kommunikationFördergeber:innenSponsoring und FundraisingWerbung und Öffentlichkeitsarbeit Referentin: DIin (FH) Bettina Gjecaj, MA	Präsenzform, 12 UE Akademie Kalsdorf
Fr, 15. März 2024, 9-15 Uhr	Lehrgangsabschluss Für Lehrgangsteilnehmer:innen	Präsenzform, 6 UE Akademie Kalsdorf

ORTE:

Steiermarkhof, Ekkehard-Hauer-Straße 33, 8052 Graz
alpha nova Akademie: Römerstraße 92, 8401 Kalsdorf

ABSCHLUSS:

Nach Abschluss des Lehrganges erhalten Sie ein Zertifikat und eine umfangreiche Teilnahmebestätigung.
Für den Abschluss sind 80 % Anwesenheit bei den Präsenzmodulen, das Erfüllen der Aufgaben im Rahmen der Selbstlernphasen sowie die erfolgreiche Absolvierung der Präsentation Ihrer Projektarbeit notwendig.
Dieser Lehrgang ist mit 11,5 ECTS (wba) akkreditiert.



REFERENT:INNEN:

Mag. Wolfgang Binder: Klinischer und Gesundheitspsychologe, Psychotherapeut (VT), NVR-Trainer
Manuela Burger, MAS: Studium Erwachsenenbildung, Ausbildung in Systemischer Beratung & Organisationsentwicklung sowie in Bildungs- und Projektmanagement. Langjährige Erfahrung in Führung, Beratung, Training, Projekt- und Qualitätsmanagement, Gründerin und Inhaberin von EINS22
Mag. Thomas Driessen: Betriebswirt, Geschäftsführer alpha nova Betriebsgesellschaft mbH, Vorstandsmitglied in der Sozialwirtschaft Steiermark. Für Menschen mit Behinderung. Lehrender für Sozialmanagement
DIin (FH) Bettina Gjecaj, MA: Studium Informationsdesign und Master in Green Marketing, arbeitet auf der FH Joanneum im Bereich Öffentlichkeitsarbeit und Projekte und hat jahrelange Erfahrung in den Bereichen Fundraising und Marketing in sozialen Einrichtungen
Mag. Thomas Kayer: Sportpsychologe, dynamisch-analytischer Teamentwickler und Universitätslektor, Geschäftsführer Groundwork GmbH
DIⁱⁿ Sabine Pelzmann MSc, MBA: Unternehmensberaterin, Führungskräftetrainerin und Supervisorin
Mag. Wilfried Rappold, Wirtschaftspädagoge, Human Resource Experte, Trainer in der Erwachsenenbildung.
Mag. Gerhard Ratz: Unternehmensberater, Führungskräfteentwickler, Coach, www.dreiweg.at
Dr.ⁱⁿ Christine Ulm: Juristin und Expertin für Arbeitsrecht, Mediatorin Lehrgangs- und Onlinebegleitung
Mag.^a Andrea Graf, Leiterin der alpha nova Akademie



ANMELDUNG UND INFORMATIONEN:
alpha nova Akademie, Römerstraße 92, 8401 Kalsdorf, 03135-56382-17
akademie@alphanova.at, www.akademie.alphanova.at

ANMELDESCHLUSS: 10. März 2023

QUALITÄT: Die alpha nova Akademie ist Ö-Cert-Qualitätsanbieterin:



Lehrgang
Sozialmanagement



30. März 2023
bis 15. März 2024





LEHRGANG SOZIALMANAGEMENT

Dieser berufsbegleitende Lehrgang stellt die umfassenden Kompetenzen einer Führungskraft in der Sozialwirtschaft in den Mittelpunkt. Dabei gilt es, Führungskompetenzen, betriebswirtschaftliche und rechtliche Grundkenntnisse sowie Wissen im Projekt- und Sozialmanagement auszubauen und zu stärken.

LERNERGEBNISSE:

Sie als Teilnehmer:in

- bearbeiten ein Projekt oder eine Aufgabe aus ihrem aktuellen Arbeitsfeld und können so die theoretischen Inhalte in Ihre Praxis transferieren.
- reflektieren und erweitern Ihr Führungsverständnis sowie Ihre Managementkompetenzen.

Im Modul **FÜHRUNG & PERSONAL**

Sie als Teilnehmer:in

- haben Ihr Führungsverständnis (weiter)entwickelt.
- sind in der Lage, Teamprozesse zu gestalten und Entwicklungen in Gang zu setzen.
- kennen Teamentwicklungsmodelle und können Teams professionell begleiten.
- können in herausfordernden Gesprächen/Situationen kompetent führen.
- kennen unterschiedliche Personalentwicklungsinstrumente und können diese anwenden.

Im Modul **RECHT & BETRIEBSWIRTSCHAFT**

Sie als Teilnehmer:in

- kennen die betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Grundlagen für die Arbeit in der Sozialwirtschaft.
- haben sich mit arbeitsrechtlichen Grundlagen beschäftigt.
- können Basiswissen und Kostenrechnung, Budgetierung und Rechnungswesen anwenden.

Im Modul **PROJEKT & ORGANISATION**

Sie als Teilnehmer:in

- haben einen Einblick in Organisationsentwicklung erhalten und verstehen unterschiedliche Phasen sowie Veränderungsprozesse von Organisationen.
- können Projektmanagementtools in Ihre Arbeit implementieren.
- haben sich mit grundlegenden Fragen von Qualität in der täglichen Arbeit auseinandergesetzt.
- kennen die Grundlagen von Social Marketing.

LERNFORMEN:

Der Lehrgang gliedert sich in Präsenz- und Selbstlernphasen.

Die Selbstlernphasen werden mittels der Lernplattform moodle gestaltet und angeleitet. Hierfür sind keine Vorkenntnisse, jedoch sind EDV-Grundkenntnisse und ein Internetzugang notwendig.

Zwischen den einzelnen Lehrgangsteilen gibt es Unterlagen und Aufgaben, die selbstständig zu bearbeiten sind. Ebenso gilt es ein lehrgangsbegleitendes Projekt zu bearbeiten.

In den Präsenztagen wird praxisnahe, methodisch vielfältig und anhand eigener Fallbeispiele gearbeitet.

BEGLEITENDE PROJEKTARBEIT:

Während des Lehrgangs werden anhand einer konkreten Aufgabenstellung aus dem eigenen Arbeitsumfeld die theoretischen Lerninhalte in die praktische Arbeit transferiert. Dies dient einem vertiefenden Verständnis der Theorie und gewährleistet die praktische Umsetzung. Die Lehrgangsbegleitung wird diesen Transfer anleiten und unterstützen. Zum Abschluss wird dieses Begleitprojekt präsentiert und reflektiert.

Die Präsentation und Reflexion eines Projektes ist Voraussetzung für den Abschluss des Lehrganges.

Als Unterstützung für die begleitende Projektarbeit ist in der Zeit des Lehrganges eine UE als Coachingeinheit enthalten (im Preis inkludiert).

ZIELGRUPPE:

- Mitarbeiter:innen aus Sozial- und Non-Profit-Einrichtungen
- angehende Führungskräfte
- Personen, die erste Führungserfahrungen haben

KOSTEN:

Gesamter Lehrgang (164 UE):	2.750,00 Euro (inkl. 10 % Ust)
Modul Führung & Personal (58 UE):	1.050,00 Euro (inkl. 10 % Ust)
Modul Recht & Betriebswirtschaft (34 UE):	750,00 Euro (inkl. 10 % Ust)
Modul Projekt & Organisation (50 UE):	980,00 Euro (inkl. 10 % Ust)

Die Kosten für den gesamten Lehrgang beinhalten **EINE Coachingeinheit** (Zeitpunkt frei wählbar und mit dem Coach (= Lehrgangsbegleitung) individuell zu vereinbaren).

Information: Es können weitere Kosten im Rahmen der Projektarbeit entstehen, wenn zusätzliche Coachingeinheiten in Anspruch genommen werden.

UMFANG:

Der Lehrgang wird in drei Module unterteilt, die auch einzeln gebucht werden können:

Einstieg (nur für Lehrgang)	3 UE	Präsenz
Modul: Führung & Personal	58 UE	= 54 UE Präsenz + 4 UE Selbstlernphase
Modul: Recht & Betriebswirtschaft	34 UE	= 32 UE Präsenz + 2 UE Selbstlernphase
Modul: Projekt & Organisation	50 UE	= 46 UE Präsenz + 4 UE Selbstlernphase
Projektarbeit (nur für Lehrgang)	13 UE	Selbstlernphase
Abschluss (nur für Lehrgang)	6 UE	Präsenz
Gesamt Lehrgang	164 UE	

INHALTE, ZEIT:

DATUM, ZEIT	MODUL, INHALT, REFERENT:IN	LERNFORM
Donnerstag 30. März 2023 15-17:30 Uhr	Lehrgangseinstieg: <ul style="list-style-type: none">• Einführung in den Lehrgang und die begleitende Projektarbeit• Lernformen und Abläufe• Kennenlernen Begleitung: Mag.® Andrea Graf, Mag. Wilfried Rappold	Online via Zoom, 3 UE
Mi, 26. April, Do, 27. April, jeweils 9-17 Uhr, und Fr, 28. April 2023, 9-13:30 Uhr	Modul Führung und Personal: Führungskraft <ul style="list-style-type: none">• Eigenes Führungsverständnis• Führungsstil(e)• Aufgaben und Rollen(wechsel) als Führungskraft• Selbstreflexion Steuern - Entwickeln - Begleiten <ul style="list-style-type: none">• Steuerungsmöglichkeiten/-instrumente• Entwicklungsprozesse gestalten• Begleiten und Leiten• Überzeugung – Motivation - Zwang Referent: Mag. Gerhard Ratz	Präsenzform, 22 UE Akademie Kalsdorf
Do, 1. Juni 2023, 9-17 Uhr und Fr, 2. Juni 9-12:30 Uhr	Modul Projekt und Organisation: Projektmanagement <ul style="list-style-type: none">• Zieldefinition und -überprüfung• Werkzeuge des Projektmanagements• Führungsaufgaben in Projekten• Grundlagen agiler Methoden• Anleitung zur begleitenden Projektarbeit Referent: Mag. Wilfried Rappold	Präsenzform, 12 UE Akademie Kalsdorf
Mi, 20. September 2023, 13-16:00 Uhr und Fr, 29. September 2023, 9-12:00 Uhr	Modul Projekt und Organisation: Qualität: Bewusstsein - Entwicklung - Sicherung <ul style="list-style-type: none">• Bedeutung von Qualität in der Sozialwirtschaft• Qualitätsbewusstsein und Qualitätsmanagement• Qualität und Führung Referentin: Manuela Burger, MAS	Online via Zoom, 6 UE
Do, 21. September 2023, 9-17 Uhr und Fr, 22. September 2023, 9-12:30 Uhr	Modul Recht und Betriebswirtschaft: Rechtliche Grundlagen – Arbeitsrecht <ul style="list-style-type: none">• Kollektivverträge,• Betriebsvereinbarungen• Arbeitszeitrecht• Urlaubsrecht• Gründung und Beendigung von Dienstverhältnissen• Schäden und Haftung in Dienstverhältnissen• Krankenstand• Karenzierungsformen Referentin: Dr. ⁱⁿ Christine Ulm	Präsenzform, 12 UE Steiermarkhof
Do, 19. Oktober 2023, 9-17 Uhr und Fr, 20. Oktober 2023, 9-12:30 Uhr	Modul Führung und Personal: Teamentwicklung <ul style="list-style-type: none">• Führungsaufgabe: Teams leiten und begleiten• Modelle der Teamentwicklung• Die 5 Kernkompetenzen für erfolgreiche Teams• Praktische Übungen & Methoden zur Teamentwicklung Referent: Mag. Thomas Kayer	Präsenzform, 12 UE Steiermarkhof