

## UMFANG:

Der Lehrgang wird in drei Module unterteilt, die auch einzeln gebucht werden können:

**Einstieg** (für Lehrgang und Modul) 3 UE Präsenz

**Modul: Führung & Personal** 60 UE = 50 UE Präsenz  
+ 10 UE Selbstlernphase

**Modul: Recht & Betriebswirtschaft** 42 UE = 32 UE Präsenz  
+10 UE Selbstlernphase

**Modul: Projekt & Organisation** 57 UE = 40 UE Präsenz  
+ 17 UE Selbstlernphase

**Abschluss** (nur für Lehrgang) 2 UE Präsenz

**Gesamt Lehrgang** 164 UE

## REFERENTINNEN:

**Mag. Wolfgang Binder:** Klinischer und Gesundheitspsychologe, Psychotherapeut (VT), NVR-Trainer

**Mag. Thomas Driessen:** Betriebswirt, Geschäftsführer alpha nova Betriebsgesellschaft mbH, Vorstandsmitglied in der Sozialwirtschaft Steiermark. Für Menschen mit Behinderung. Lehrender für Sozialmanagement

**DI<sup>in</sup> (FH) Bettina Gjecaj:** Studium Kommunikationsdesign und zur Zeit im Bereich Marketing, Fundraising und Kommunikation der Caritas Steiermark tätig

**Klaus Emmerich Herzmaier:** Akademischer Sozialmanager, Projektmanager, Trainer, Führungskraft bei der Lebenshilfe Ennstal

**DI<sup>in</sup> Sabine Pelzmann:** MSc MBA, Unternehmenberaterin, Führungskräftetrainerin und Supervisorin

**Mag. Wilfried Rappold:** Wirtschaftspädagoge, Human Resource Experte, Vertriebsmanager

**Mag. Gerhard Ratz:** Unternehmensberater, Führungskräfteentwickler, Coach, [www.dreiweg.at](http://www.dreiweg.at)

**Dr.<sup>in</sup> Christine Ulm:** Juristin und Expertin für Arbeitsrecht, Mediatorin

## KOSTEN:

Gesamter Lehrgang (164 UE): 2.150,00 Euro (inkl. 10 % Ust)

für Modulbuchungen:

Modul Führung & Personal (60 UE): € 860,00 Euro (inkl. 10 % Ust)

Modul Recht & Betriebswirtschaft (42 UE): 620,00 Euro (inkl. 10 % Ust)

Modul Projekt & Organisation (57 UE): 830,00 Euro (inkl. 10 % Ust)

## ORTE:

alpha nova Akademie  
Römerstraße 92  
8401 Kalsdorf bei Graz

Steiermarkhof  
Ekkehard-Hauer-Straße 33  
8052 Graz

## ABSCHLUSS:

Nach Abschluss des Lehrganges erhalten Sie ein Zertifikat und eine umfangreiche Teilnahmebestätigung.

Für den Abschluss sind 80 % Anwesenheit bei den Präsenzmodulen sowie das Erfüllen der Aufgaben im Rahmen des Selbstlernphasen notwendig.

Dieser Lehrgang ist mit 11,5 ECTS (wba) akkreditiert.



## LEHRGANGS- UND ONLINEBEGLEITUNG

**Manuela Burger, MAS:** Erwachsenenbildnerin, Leiterin der alpha nova Akademie

**DSA Stefan Csacsinovits:** Sozialarbeiter, Medienpädagoge, Mitarbeiter alpha nova Akademie

**Mag.<sup>a</sup> Anna Obernosterer, BA:** Pädagogin, Bereichsleiterin in der alpha nova Betriebsgesellschaft mbH.

## ANMELDUNG UND INFORMATIONEN:

alpha nova Akademie  
Römerstraße 92  
8401 Kalsdorf  
03135-56382-17  
[akademie@alphanova.at](mailto:akademie@alphanova.at)  
<http://akademie.alphanova.at>

## ANMELDESCHLUSS:

Mi, 20. Mai 2020

## QUALITÄT:

Die alpha nova Akademie ist Ö-Cert-Qualitätsanbieterin:



# Lehrgang Sozialmanagement



alpha nova  
Akademie

alpha nova Akademie  
Römerstraße 92  
8401 Kalsdorf  
03135-56382-17  
[akademie@alphanova.at](mailto:akademie@alphanova.at)  
<http://akademie.alphanova.at>

31. März 2020  
bis 28. Mai 2021

alpha nova  
Akademie



# Lehrgang Sozialmanagement

Dieser berufsbegleitende Lehrgang stellt die umfassenden Kompetenzen einer Führungskraft in der Sozialwirtschaft in den Mittelpunkt. Dabei gilt es, Führungskompetenzen, betriebswirtschaftliche und rechtliche Grundkenntnisse sowie Wissen im Projekt- und Sozialmanagement auszubauen und zu stärken.

## LERNERGEBNISSE:

### Im Modul Führung & Personal

Sie als TeilnehmerIn

- haben Ihr Führungsverständnis (weiter)entwickelt.
- sind in der Lage, Teamprozesse zu gestalten und Entwicklungen in Gang zu setzen.
- kennen Teamentwicklungsmodelle und können Teams professionell begleiten.
- können in herausfordernden Gesprächen/Situationen kompetent führen.
- kennen unterschiedliche Personalentwicklungsinstrumente und können diese anwenden.

### Im Modul Recht & Betriebswirtschaft

Sie als TeilnehmerIn

- kennen die betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Grundlagen für die Arbeit in der Sozialwirtschaft.
- haben sich mit arbeitsrechtlichen Grundlagen beschäftigt.
- können Basiswissen und Kostenrechnung, Budgetierung und Rechnungswesen anwenden.

### Im Modul Projekt & Organisation

Sie als TeilnehmerIn

- haben einen Einblick in Organisationsentwicklung erhalten und verstehen unterschiedliche Phasen sowie Veränderungsprozesse von Organisationen.
- können Projektmanagementtools in Ihre Arbeit implementieren
- haben sich mit grundlegenden Fragen von Qualität in der täglichen Arbeit auseinander gesetzt.
- kennen die Grundlagen von Social Marketing.

Die Module des Lehrganges sind auch einzeln buchbar

## LERNFORMEN:

Der Lehrgang gliedert sich in Präsenz- und Selbstlernphasen. Die Selbstlernphasen werden mittels der Lernplattform moodle gestaltet und angeleitet. Hierfür sind keine Vorkenntnisse, jedoch sind EDV-Grundkenntnisse und ein Internetzugang notwendig. Zwischen den einzelnen Lehrgangsteilen gibt es Unterlagen und Aufgaben, die selbständig zu bearbeiten sind. In den Präsenztagen wird praxisnahe, methodisch vielfältig und anhand eigener Fallbeispiele gearbeitet.

## ZIELGRUPPE:

- MitarbeiterInnen aus Sozial- und Non-Profit-Einrichtungen
- angehende Führungskräfte und Personen, die erste Führungserfahrungen haben

## Inhalte, Zeit, Orte

DATUM, ZEIT	MODUL, INHALT, REFERENTIN	ORT
31. März 2020, 15-17.30 Uhr	<b>Lehrgangseinstieg:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einführung in den Lehrgang</li> <li>• Lernformen und Abläufe</li> <li>• Kennenlernen</li> </ul> Begleitung: Manuela Burger MAS und DSA Stefan Csacsinovits	Online
9. und 10. September 2020, jeweils 9-17 Uhr und 11. September 2020, 9-13 Uhr	<b>Modul Führung und Personal: Führungskraft</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eigenes Führungsverständnis</li> <li>• Führungsstil(e)</li> <li>• Aufgaben und Rollen(wechsel) als Führungskraft</li> <li>• Selbstreflexion</li> </ul> <b>Steuern - Entwickeln - Begleiten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Steuerungsmöglichkeiten/-instrumente</li> <li>• Entwicklungsprozesse gestalten</li> <li>• Begleiten und Leiten</li> <li>• Überzeugung - Motivation - Zwang</li> </ul> Referent: Mag. Gerhard Ratz	Steiermarkhof
3. und 4. Juni 2020, jeweils 9-17 Uhr (Online od. Präsenz)	<b>Modul Projekt und Organisation: Organisationen verstehen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisationsmodelle</li> <li>• Dynamiken</li> <li>• Phasen und Grenzen</li> <li>• Verstehen der „eigenen Organisation“</li> </ul> <b>Organisationen gestalten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modelle von Veränderungsprozessen (Wachstum, Reduktion)</li> <li>• Veränderung gestalten – Einbindung von MitarbeiterInnen</li> </ul> Referentin: DI <sup>in</sup> Sabine Pelzmann, MSc, MBA	Online od. alpha nova Akademie
7. Oktober 2020 9-17 Uhr	<b>Modul Recht und Betriebswirtschaft: Sozialmanagement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen des österreichischen Sozialsystems.</li> <li>• Überblick über die wichtigsten Sozialleistungen des Bundes und der Länder.</li> <li>• Führungsarbeit in der Sozialwirtschaft im Spannungsfeld zwischen öffentlichen AuftraggeberInnen, gemeinnützigen Zielen und wirtschaftlicher Führung.</li> </ul> Referent: Mag. Thomas Driessen	Steiermarkhof
8. Oktober 2020 9-17 Uhr und 9. Oktober 2020 9-12.30 Uhr	<b>Modul Recht und Betriebswirtschaft: Rechtliche Grundlagen – Arbeitsrecht</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kollektivverträge, Betriebsvereinbarungen</li> <li>• Arbeitszeitrecht</li> </ul>	Steiermarkhof
19. November 2020 13.30-17 Uhr und 20. November 2020 9-17 Uhr	<b>Modul Projekt und Organisation: Projektmanagement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zieldefinition und -überprüfung</li> <li>• Planung - Meilensteine</li> <li>• Steuerung</li> <li>• Schaffung von Rahmenbedingungen</li> </ul> Referent: Klaus Emmerich Herzmaier	Steiermarkhof
21. November 2020 9-17 Uhr	<b>Modul Führung und Personal: Teamentwicklung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modelle der Teamentwicklung</li> <li>• Funktionen und Rollen in Teams</li> <li>• Begleitung von Teams</li> <li>• Sitzungen/Besprechungen gestalten – Fälle besprechen</li> <li>• Praktische Übungen zur Teamentwicklung</li> </ul> Referent: Klaus Emmerich Herzmaier	Steiermarkhof
Jänner 2021	<b>Modul Projekt und Organisation: Qualität: Bewusstsein - Entwicklung - Sicherung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualität und die Bedeutung von Qualität in der Sozialwirtschaft</li> <li>• Qualitätsmanagementsysteme</li> <li>• Qualitätsbewusstsein und Qualitätssicherung in Organisationen und Teams</li> </ul> Begleitung: Manuela Burger, MAS und Mag. <sup>a</sup> Anna Obernosterer, BA	Online
25. Februar 2021 9-17 Uhr und 26. Februar 2021 9-12.30 Uhr	<b>Modul Recht und Betriebswirtschaft: Kostenrechnung und Budgetierung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Begrifflichkeiten &amp; deren Notwendigkeiten (z.B. Deckungsbeitrag)</li> <li>• Kosten- und Leistungsrechnung</li> <li>• Kalkulation und</li> <li>• Budgetierung (Soll/Ist)</li> <li>• Personalkosten/-planung</li> <li>• Rechnungslegung</li> </ul> Referent: Mag. Wilfried Rappold	alpha nova Akademie
21. April 2021 9-17 Uhr	<b>Modul Führung und Personal: Instrumente der Personalentwicklung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Auswahl bis Ausstieg</li> <li>• MitarbeiterInnengespräch, Kritikgespräch</li> <li>• Stellenbeschreibung</li> <li>• MitarbeiterInnenbeurteilung und -entwicklung</li> <li>• Aus- und Weiterbildung / Qualifizierung</li> </ul> Referent: Mag. Wilfried Rappold	alpha nova Akademie
22. April 2021 9-17 Uhr und 23. April 2021 9-12.30 Uhr	<b>Modul Führung und Personal: KommunikationsKRAFT</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Führen mit Hirn – neurobiologische Grundlagen</li> <li>• eigenes Kommunikationsverhalten</li> <li>• Motivation</li> <li>• Konfliktverhalten, Ressourcenorientierung</li> <li>• Widerständen begegnen</li> <li>• Potentiale fördern</li> </ul> Referent: Mag. Wolfgang Binder	alpha nova Akademie
27. Mai 2021 9-17 Uhr und 28. Mai 2021 9-12.30 Uhr	<b>Modul Projekt und Organisation: Social Marketing</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategie &amp; Ziele</li> <li>• Zielgruppenorientierung &amp; -kommunikation</li> <li>• FördergeberInnen</li> <li>• Sponsoring und Fundraising</li> <li>• Werbung und Öffentlichkeitsarbeit</li> </ul> Referentin: DI <sup>in</sup> (FH) Bettina Gjecaj	alpha nova Akademie
28. Mai 2021 12.45-14.30 Uhr	<b>Lehrgangsabschluss</b> für LehrgangsteilnehmerInnen	alpha nova Akademie